

Shingo Workshop «Discover Excellence».



1. Зрозумійте принципи або закони організаційної досконалості.

2. На основі цих принципів побудуйте системи, використовуючи відповідні інструменти.

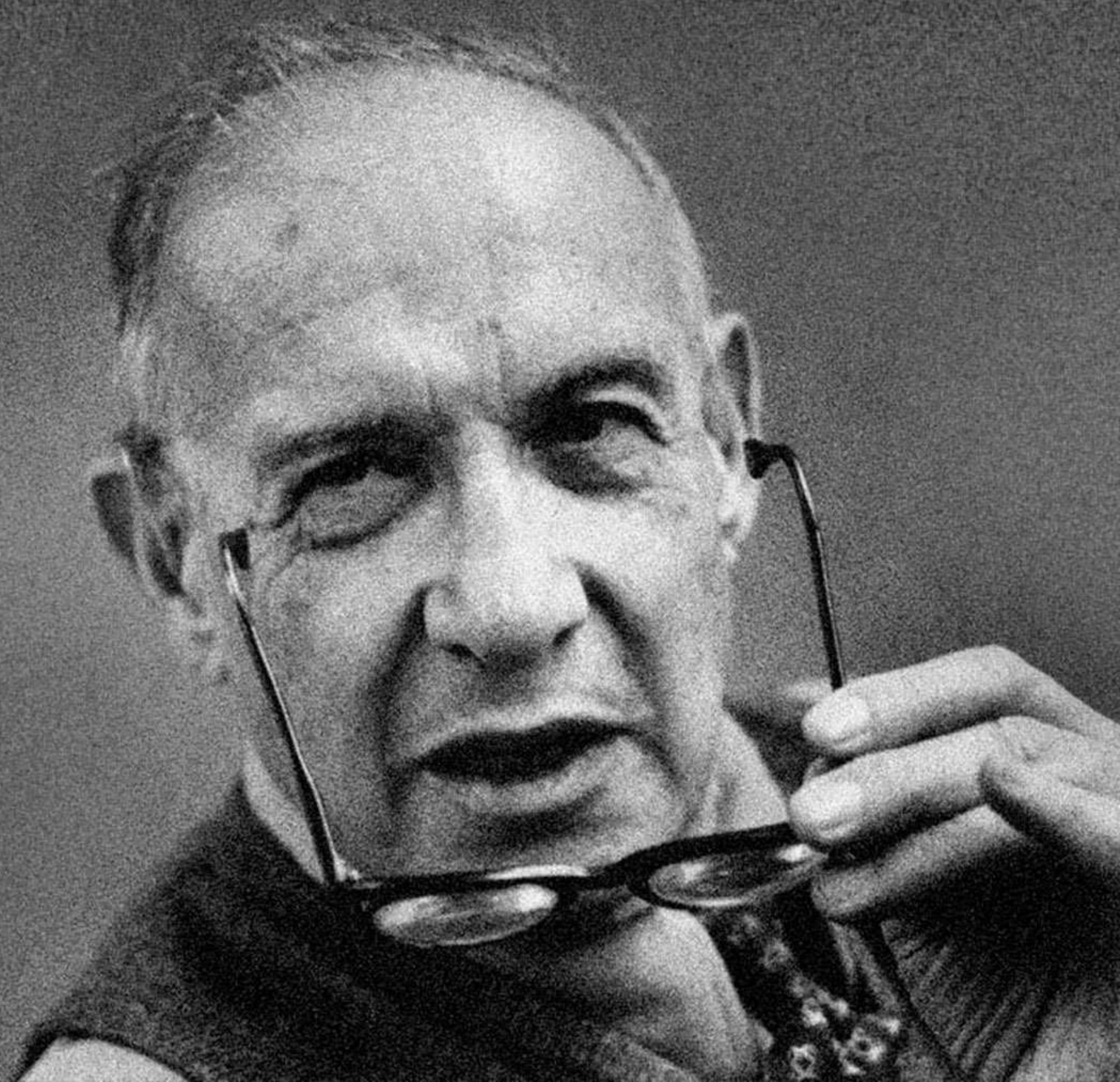
Тільки в цій послідовності можна відкрити організаційну досконалість!

Два ключові питання цього семінару для лідерів компаній:

- 1** **ЧОМУ** для багатьох компаній організаційна досконалість не стає способом життя ?
- 2** **ЩО** потрібно знати і **ЯК** робити інакше, щоб не бути серед них?

**"Культура їсть
стратегію
на сніданок!»»**

Peter Drucker



5 фактів пов'язаних з формуванням культури

1. Корпоративна культура формується незалежно від того, усвідомлено ми працюємо над її розвитком чи ні.
2. Культура може бути як сильним каталізатором, так і сильним гальмом розвитку організації.
3. Більшість лідерів своїх компаній не вміють працювати зі своєю корпоративною культурою і заперечують значущість її впливу на процеси.
4. Керівники часто сфокусовані на результатах, ніж на способах їх досягнення.
5. Більшість керівників приписують собі результати, досягнуті організацією, хоча вони реально можуть вплинути лише на манеру поведінки та способи досягнення результатів.

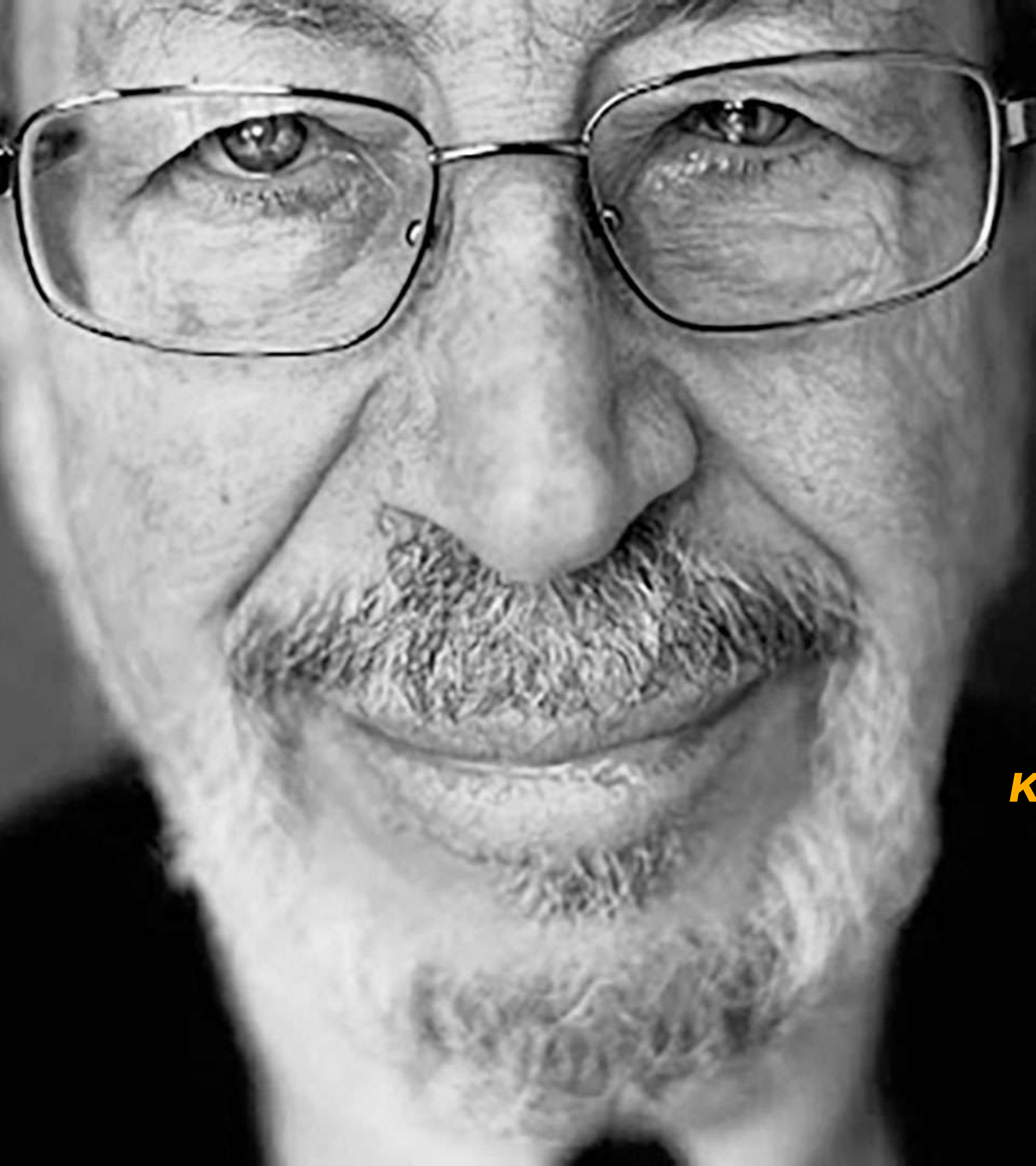
Лідери часто ігнорують очевидні речі, і в результаті.

...ігнорують принципи операційної досконалості, необхідні для формування відповідної культури



... тому переважна більшість компаній створює системи управління, які не відповідають принципам операційної досконалості

Здається, що простіше почати тут...



"Єдине, що цінне в лідері - це його вміння створювати культуру і керувати нею. Якщо не керувати культурою, вона керуватиме вами...і ви навіть не усвідомите масштабу того, що відбувається."

Edgar H. Schein

ЗАВДАННЯ ВОРКШОПУ

- 1** Використовуючи підхід "Go & Observe", дослідити практичний зміст Принципів Організаційної Досконалості в моделі Shingo.
- 2** Дослідити як системи управління керують поведінкою співробітників.
- 3** Показати зв'язок ідеальної поведінки та результату.
- 4** Установити взаємозв'язки між поведінкою, системами управління та принципами організаційної досконалості





**"У житті лише
три речі постійні...
зміни, вибір і принципи."**

Steven Covey

План 1-го дня семінару

- ❖ **Shingo Model - модель операційної досконалості**
- ❖ Три інсайти операційної досконалості
- ❖ Shingo Guiding Principles. Принципи формування культури
 - Керуй на основі рівності;**
 - Поважай кожну особистість.**
- ❖ “Go & Observe”: раунд 1-ий
- ❖ Рефлексія першого дня



План 2-го дня семінара

- ❖ Shingo Guiding Principles. Принципи безперервного покращення: :
 - Вдосконалюй потік та витягування цінності;
 - Практикуй наукове мислення;
 - Сфокусуйся на процесі;
 - Прагни до досконалості;
 - Забезпеч якість у джерела.
- ❖ Shingo Guiding Principles. Принципи координації зусиль організації: :
 - Створи цінність для клієнтів;
 - Забезпеч сталість мети;
 - Мисли системно.
- ❖ Кейс: NUMMI. Обговорення
- ❖ “Go & Observe”: раунд 2-ий
- ❖ Підведення підсумків



Шановний учасник

Ласкаво просимо на воркшоп DISCOVER EXCELLENCE, який проводить ліцензований партнер Інституту Шинго, що є засновником Премії Шинго. Це буде навчальний досвід, не схожий на будь-який інший, і я заохочую вас бути відкритими та допитливими.

Інститут Shingo розробив і вдосконалив цей воркшоп із залученням експертів з усього світу. Він є результатом багаторічних досліджень та досвіду роботи з організаціями та окремими особами, які прагнуть постійно та стабільно вдосконалювати організацію.

Протягом наступних двох днів ви поглинете знання, зібрані за десятиліття роботи з одними з найкращих організацій світу. Ви дізнаєтесь, як досягати ідеальних результатів, будуючи стійку культуру досконалості на основі ключових принципів. Ви дізнаєтесь більше про Модель Шинго™, Керівні принципи Шинго та Три ідеї організаційної досконалості™. Протягом обох днів семінару ви навчитеся бачити та оцінювати в реальних умовах, наскільки добре існуюча культура відповідає керівним принципам для того, щоб стимулювати ідеальну поведінку.

Ласкаво просимо на наш воркшоп



Ken Snyder
Executive Director
Shingo Institute



Вартість участі:

490 USD з учасника.



Ми допомагаємо нашим клієнтам будувати життєздатні організації

Негайний вплив

Наша мета завжди полягала в тому, щоб зробити свій внесок з першої ж взаємодії. Ми завжди шукаємо рішення, які є креативними, фановими та стійкими в довгостроковій перспективі.

Тривалий успіх

Ми тісно співпрацюємо з працівниками наших клієнтів, щоб передати їм знання, навички та переконання, які не зникають наступного місяця.

Вузька спеціалізація та глобальне застосування

Ми завжди прагнемо стати найкращими у своїй справі. Ми віримо в те, що потрібно дуже чітко розуміти, чим ми є і, що ще важливіше, чим ми не є.

Andriy Sergeyev

Managing Partner

Shingo Institute Certified Facilitator



In partnership with



CDI GLOBAL

SUSTAINABLE GROWTH FROM WITHIN

ХТО МИ Є



bpi group

LICENSED
SHINGO
INSTITUTE
AFFILIATE

Компанії які пройшли тренінг Discovery Excellence від Shingo Institute



SHINGO
INSTITUTE
HOME OF THE SHINGO PRIZE

ANTONOV

ELOPAK

Фармак

JABIL

KROMBERG & SCHUBERT

KOSTAL

D.TEK

**УКР
ГАЗ**
Видобування

ASCANIA-FLORA

ecosoft
water professionals