

Программа обучения

# Lean Process Engineering

Проектирование процессов по принципам Бережливого производства

## Научитесь играть без фальши!

---

Вокруг концепции Бережливого производства слишком много суеты. Компании с энтузиазмом начинают применять её инструменты, но часто результат не оправдывает ожиданий. Это похоже на попытку нескольких музыкантов сыграть симфонию, но итоговый результат — какофония. Нет слаженности, чувства ритма и такта! Нет гармонии. Этот тренинг учит не только игре на инструментах, но и понимать место и роль каждого инструмента. Он учит управлять Lean-оркестром!

Если Вы только начинаете ваш путь к Бережливому производству, или ваш опыт применения Lean ограничен лишь попытками, которые до сих пор не принесли результата, мы поможем совершить прорыв! Вы научитесь системно рассматривать трансформацию и умело применять инструменты Бережливого производства. Lean Process Engineering — это комплексная программа интенсивного обучения для тех, кто выстраивает производственную систему управления на основе принципов Lean.

Visualization

5S Kaizen

Problem Solving

JIT TPM

Standardization Jidoka

Heijunka

Kanban

Value Stream Mapping







Послушайте  
**отзывы участников!**

**Без скучных лекций,  
но с увлекательной практикой!**

Совершенствование — это творческий процесс. Он должен увлекать. Мы создали для Вас специальный кейс — бизнес-игру, симулирующую производство со всеми задачами что есть в реальности. Назначение инструментов Lean станет понятным. Вы овладеете новыми навыками просто, с удовольствием и практической пользой. Обучение построено по принципу “услышал, увидел, попробовал, сделал”.





# 3 ЭТАПА

## трансформации

**... И всего лишь 5 дней чтобы знания стали опытом!**

Задача управления — создать слаженную производственную систему и оптимизировать использование ресурсов, сводя к минимуму потери в производственном потоке. Вы начнете с того, что отразите текущую ситуацию в производстве на карте потока создания ценности. Затем, измерите и проанализируете процессы, оптимизируете материальный и информационный потоки, устраните потери. Далее, Вы стандартизируем ключевые операции и научитесь правилам обучения выполнения работ. В завершение, Вы сделаете систему более управляемой, используя визуальное управление запасами на основе Канбан-карт.

### **Этап 1.** Анализ текущего состояния. Практика описания процессов

#### Задачи:

- Визуализация материального и информационного потока;
- Поиск потерь, устранение их причин и оптимизация потока;
- Улучшение коммуникаций между структурными подразделениями. Распределение задач для достижение общей цели.

### **Этап 2.** Стандартизация производственных процессов

#### Задачи:

- Увеличить производительность и управляемость производственного потока;
- Повысить качество выполнения работ;
- Разработать стандарты выполнения операций.

### **Этап 3.** Управление потоком и система Канбан

#### Задачи:

- Рассчитать потребность и оптимизировать производственные запасы;
- Обеспечить бесперебойную работу производства;
- Разработать систему визуального управления запасами.





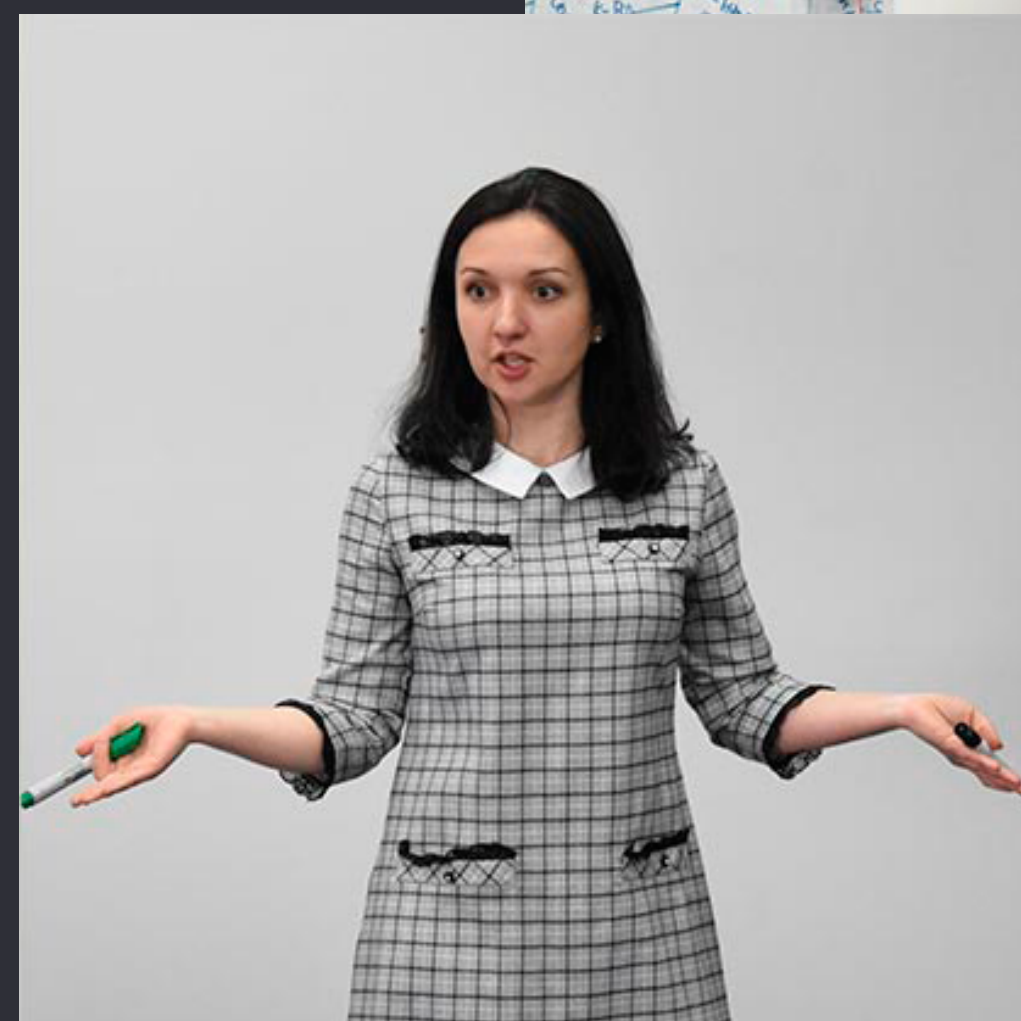
## Андрей Сергеев

Имеет степень Ph.D. в Sunderland University, UK. Тренер Lean Six Sigma и сертифицированный провайдер Shingo Institute. Провел 20+ успешных проектов по совершенствованию процессов с общим экономическим эффектом свыше 500 млн. гривен. Разработал более 10 уникальных тренингов по совершенствованию процессов.



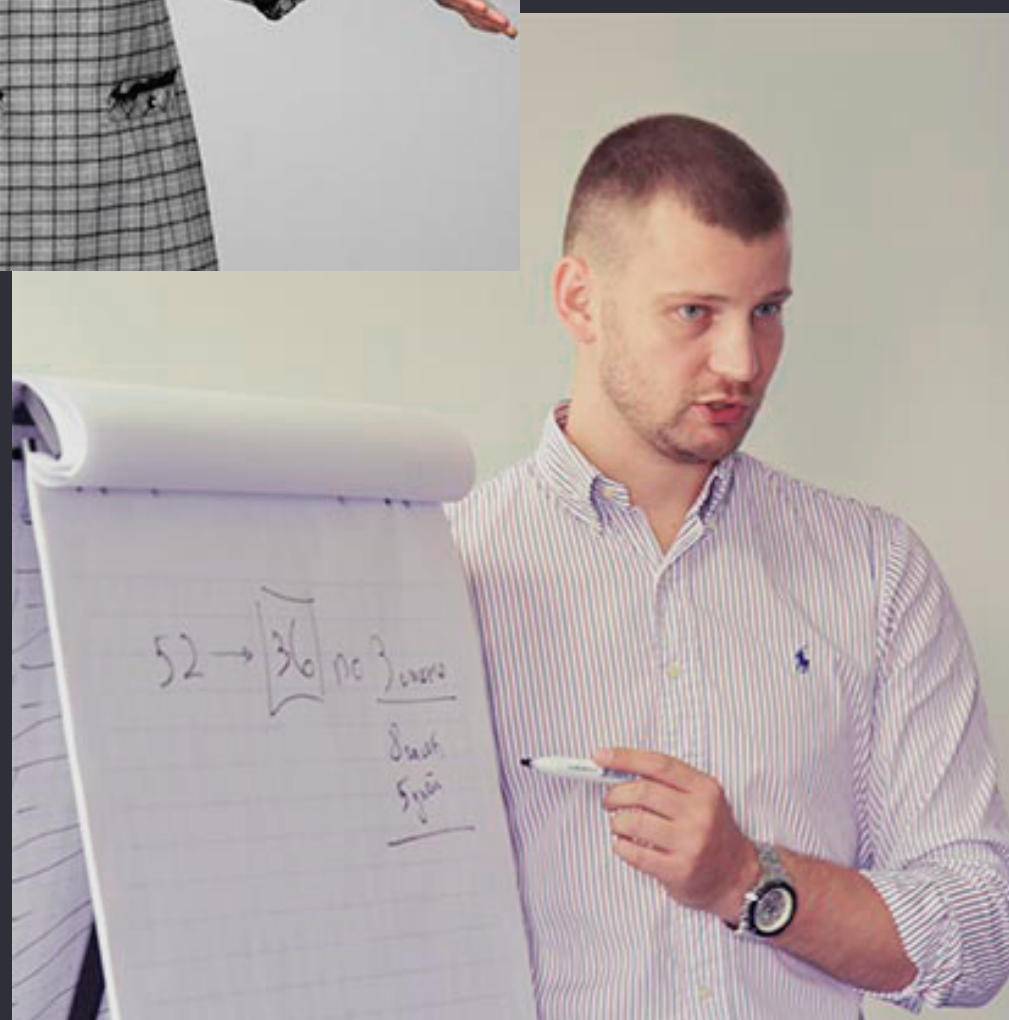
## Надежда Окладникова

Бизнес-аналитик и тренер. Со-автор обучающих программ. Реализовала проекты Lean Six Sigma на предприятиях машиностроения, пищевой промышленности, банковской сферы, электроэнергетики и фармацевтической отрасли. Эксперт в области анализа операционной деятельности, оптимизации и статистического анализа производственных процессов.



## Артем Попенов

Сертифицирован Lean Six Sigma Green Belt Certified. Ключевые компетенции: управление проектами, оптимизация процессов, повышение эффективности и оптимизация затрат. Опыт работы: Nestle Ukraine, Jabil Circuit Ukraine, Fujikura Automotive Ukraine, Coca-Cola и Pepsico.



## Экспертная поддержка для профессионалов!

На тренинге Вы получите поддержку экспертов — тех, кто долгое время практиковал Lean и уже не первый год работает в статусе тренера, обучая персонал успешных предприятий.

Вы примените следующие методики: 5С, картирование процессов, балансировка потока, анализ и решение проблем, стандартизация процессов и система визуального контроля, управление запасами с помощью канбан. Выполнению множества практических заданий будет предшествовать краткая теоретическая подготовка. Опыт экспертов позволит Вам узнать о распространенных ошибках и о тонкостях работы с инструментами.



# ПЛАН ОБУЧЕНИЯ

## ЭТАП 1

### ТЕОРЕТИЧЕСКАЯ ПОДГОТОВКА:

- 5 принципов Бережливого производства и понятие “поток создания ценности”;
- Типы потерь;
- Картирование потока создания ценности;
- Сбор данных о процессах и анализ текущего состояния;
- Балансировка и выравнивание потока;
- Быстрая переналадка оборудования.

### ТРЕНЕРУЕМЫЕ НАВЫКИ:

- Составление карты потока создания ценности;
- Расчёт lead-time производственного процесса и его эффективности;
- Расчет необходимого объёма запасов и их оптимизация;
- Расчёт времени такта и его согласование с цикличностью процессов;
- Планирование трансформации и приоритет действий.

## ЭТАП 2

### ТЕОРЕТИЧЕСКАЯ ПОДГОТОВКА:

- Стандартизация работ. Её истинное значение и необходимые условия;
- Теория разработки стандартной операционной процедуры (СОП);
- Практика составления СОП;
- Правила инструктажа на рабочем месте: обучение выполнению СОП.

### ТРЕНЕРУЕМЫЕ НАВЫКИ:

- Создание стандартной операционной процедуры;
- Эффективное обучение персонала выполнению СОП;
- Управление процессом стандартизации [разработкой, обучением, контроль применения, совершенствование].

## ЭТАП 3

### ТЕОРЕТИЧЕСКАЯ ПОДГОТОВКА:

- Роль запасов в производственном потоке;
- Системы управления запасами: выталкивающая и вытягивающая;
- Условия эффективного внедрения вытягивающей системы Канбан;
- Виды Канбан, их особенности и критерии выбора;
- Расчет минимального объема запасов;
- Процедура внедрения системы Канбан на основе цикла PDCA.

### ТРЕНЕРУЕМЫЕ НАВЫКИ:

- Разработка и внедрение системы управления запасами на основе Канбан;
- Расчет необходимого уровня запасов (буфера) для предотвращения простоев;
- Преобразование потока для успешного внедрения системы Канбан.





Listen • Learn • Lead • Lean